



მიწის მესაკუთრეთა უფლებების
დაცვის ასოციაცია

ურბანული ინსტიტუტი

აარ რეგბ მრჩეველთა ჯგუფი

ა ნ ბ ა რ ი უ ი

აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკის რეგიონული ეკონომიკური
ბანკითარების ბეგმის მრჩეველთა ჯგუფის წევრების მიერ პრიორიტეტულ
პრობლემებზე ჩატარებული კლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT),
რესურსების და მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

თებერვალი, 2006 წელი

I. პრიორიტეტიზაციის შედეგად გამოკვეთილი აჭარის რეგიონალური დონის პრობლემები და მიღებული ხმები

1. ტურიზმის განვითარება - 45
2. სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია - 41
3. სანაპირო ზოლის გამაგრება - 24
4. მცირე ბიზნესის განვითარება - 21
5. ინვესტიციების მოზიდვა - 20
6. გზების შეკეთება - 19
7. განაშენიანების გენერალური გეგმების შემუშავება -18
8. მეწვერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება - 18
9. ტყის უკანონო ჭრა - 18
10. კანონის უზენაესობა - 17

II. პრიორიტეტიზაციის შედეგად გამოვლენილი პრობლემები ტერიტორიული ერთეულების მიხედვით და მიღებული ხმები

ბათუმი

1. ტურიზმის განვითარება 12
2. მცირე ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა 12
3. ინვესტიციების მოზიდვა 2
4. ინფრასტრუქტურის განვითარება 7
 - გზების შეკეთება
 - ქალაქის გაზიფიცირება
 - კანალიზაციისა და სანიაღვრე სისტემის მოწესრიგება
5. საცხოვრებელ კორპუსებში ლიტებისა და სახურავების შეკეთება 2

ქობულეთი

1. სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია 10
2. ტურიზმის განვითარება 8
3. კრედიტების ხელმისაწვდომობა 4
4. სანაპირო ზოლის გამაგრება (ნატანის შევსება) 4
5. გზების შეკეთება 4

შუახევის რაიონი

1. სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია (ხილი, თამბაქო, კარტოფილი, ხორცი), ადგილობრივი გადამამუშავებელი წარმოების შექმნა 8
2. ბუნებრივი რესურსების ათვისება (სამშენებლო ქვები, თიხა, მინერალური წყლები) 6
3. მეწვერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება 5

4. რაიონის ჰიდრორესურსების ათვისება (მიკროჰესების მშენებლობა) 2
5. ინვესტიციების მოზიდვა 4

ხელვაჩაური

1. სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია 14
2. რაიონის გაზიფიცირება 8
3. მცირე ბიზნესის განვითარება 6
4. ეკოლოგიური პრობლემები 5
5. კრედიტების ხელმისაწვდომობა 7

ქედა

1. სოფლისმეურნეობის ტრადიციული დარგების განვითარება 11
2. მეწვერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება 7
3. ეკოლოგიური პრობლემები 3
4. კრედიტების ხელმისაწვდომობა 7
5. ტურიზმის განვითარება (სამთო ტურიზმი) 7

ხულო

1. მეწვერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება 6
2. ტურიზმის განვითარება 8
3. გზების შეკეთება 1
4. ეკოლოგიური პრობლემები (განაშენიანება, ტყის უკანონო ჭრა) 3
5. სკოლების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება 2

რეგიონალური დონის პრობლემების ანალიზი

პრობლემა №1 ტურიზმის განვითარება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

ხელსაყრელი გეოგრაფიული და სატრანსპორტო ადგილმდებარეობა; სატრანსპორტო საშუალებები (საჰაერო, სარკინიგზო, საზღვაო, საავტომობილო); ბუნებრივი რესურსები; გამოცდილება ტურიზმის სფეროში; კარგი რეპუტაცია; ღირშესანიშნაობებისა და ისტორიული ძეგლების მრავალფეროვნება; სტუმართმოყვარე მოსახლეობა; ტურიზმის სხვადასხვა სახეობების განვითარების პოტენციალი (ეკოტურიზმი, სამტო ტურიზმი); კონტრასტული ბუნება (წელიწადის 4 დრო 4 საათში); არსებული ინფრასტრუქტურა; ბუნებრივ-კლიმატური პირობები.

სისუსტე:

არსებული ინფრასტრუქტურის დაბალი დონე; სერვისის დაბალი დონე, კვალიფიციური კადრების ნაკლებობა; სასტუმროების, გასართობი ცენტრების, საზ.კვების ობიექტების, ატრაქციონების, საინფორმაციო ცენტრების ნაკლებობა; რეგიონის არასაკმარისი რეკლამირება.

შესაძლებლობები:

ინვესტორების მოზიდვა; ცენტრალური ხელისუფლების მხარდაჭერა; პრივატიზაციის პროცესი; საეიზო რეჟიმის გამარტივება მეზობელ ქვეყნებთან (თურქეთი); უვიზო მიმოსვლა სხვადასხვა ქვეყნებთან (ახერბაიჯანი, სომხეთი, უკრაინა და ა.შ.).

საშიშროება:

პოლიტიკური არასტაბილურობა და ურთიერთობის გაუარესება მეზობელ ქვეყნებთან (რუსეთი); სანაპირო ზოლის დაკარგვა; ვირუსული დაავადებები (ფრინველის გრიპი); სხვა ქვეყნის მიერ რეგიონის რეპუტაციის შელახვა; ეკოლოგიური კატასტროფები

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: მოსახლეობისა და ადგილობრივი მეწარმეების დანაზოგები; საბანკო კრედიტები; რესპუბლიკური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები.

გარე: ინვესტიციები; ცენტრალური ბიუჯეტი; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: კურორტები; არსებული ინფრასტრუქტურა; შენობა-ნაგებობები; საზ.კვების ობიექტები; ბუნგალოები; სანაპირო ზოლი; ღირშესანიშნაობები და ისტორიული ძეგლები; იაფი კადრები.

შიდა-უთვლადი: გამოცდილება; ხელსაყრელი გარემო; კარგი რეპუტაცია; მოსახლეობისა და ხელისუფლების კეთილი ნება.

გარე-თვლადი: ტურისტები მეზობელი რეგიონებიდან და ქვეყნებიდან; სატრანზიტო სატრანსპორტო საშუალებები;

გარე-უთვლადი: რეგიონის იმიჯი და რეკლამირება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი საზოგადოება; ადგილობრივი ხელისუფლება; ადგილობრივი ბიზნესი და არასამთავრობო ორგანიზაციები;

დაბალი მხარდაჭერა: სოციალური და უცვლელი მოსახლეობა; არაკვალიფიციური კადრები;

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: საკურორტო ზონებში განსახლებული იძულებით გადაადგილებული პირები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ტურისტები; ცენტრალური ხელისუფლება; ინვესტორები;

დაბალი მხარდაჭერა: მეზობელი რეგიონები

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი საკურორტო რეგიონები;

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №2 სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

ადგილმდებარეობა; ჭარბი და მრავალფეროვანი პროდუქცია; ახალი კულტურების მოსაყვანად ხელსაყრელი ბუნებრივ-კლიმატური პირობები; იაფი და გამომცდილი კადრები;

სისუსტე:

ბაზრის უქონლობა; მიმდები და გადამამუშავებელი პუნქტების ნაკლებობა; სატრანსპორტო საშუალებების ნაკლებობა; მოძველებული გადამამუშავებელი ტექნოლოგიები; შესაფუთი მასალების ნაკლებობა და თანამედროვე სტანდარტებთან შეუსაბამობა; დაბრკოლებები ექსპორტის გზებზე (აფხაზეთი; სამაჩაბლო); სასაქონლო პროდუქციის დაბალი დონე.

შესაძლებლობები:

ახალი ბაზრების ათვისება; ექსპორტის ხელშეწყობა; შსამ-ქიმიკატებისა და ახალი ტექნოლოგიების შემოტანა; კადრების გადამზადება; ინვესტიციების მოზიდვა.

საშიშროება:

იმპორტის ლიბერალიზაცია; საკანონმდებლო ბაზა; კონკურენცია; ვირუსული დაავადებები (ფრინველის გრიპი); პოლიტიკური არასტაბილურობის გამო სხვა ქვეყნების ბაზრების ჩაკეტვა; კონკურენცია.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: მოსახლეობის პირადი დანაზოგები; ადგილობრივი მეწარმეების შემოსავლები; საბანკო კრედიტები და სესხები; რესპუბლიკური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები.

გარე: ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი, მიწა; სატრანსპორტო საშუალებები; მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა; მრავალფეროვანი და ეკოლოგიურად სუფთა პროდუქცია.

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება; ტრადიციები; ადგილობრივი პროდუქციის კარგი რეპუტაცია;

გარე-თვლადი: სატრანსპორტო საშუალებებით უზრუნველყოფა მეზობელი რეგიონებიდან; საერთაშორისო ორგანიზაციებისაგან ტექნიკური დახმარება.

გარე-უთვლადი: მეზობელი რეგიონებისა და უცხო ქვეყნების გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; ფერმერები; მეწარმეები; არასამთავრობო ორგანიზაციები; ადგილობრივი ხელისუფლება;

დაბალი მხარდაჭერა: საფინანსო ინსტიტუტები.

მაღალი წინააღმდეგობა: ადგილობრივი იმპორტიორები.

დაბალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი ფირმები.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: მეზობელ რეგიონებში არსებული საწარმოები, რომლებიც იყენებენ რეგიონის პროდუქციას; ცენტრალური ხელისუფლება; დონორი ორგანიზაციები.

დაბალი მხარდაჭერა: ქვეყნის მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა: ქვეყანაში სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის იმპორტიორები; მეზობელი ქვეყნების ხელმძღვანელობა (რუსეთი);

დაბალი წინააღმდეგობა: კონკურენტები მეზობელ რეგიონებსა და ქვეყნებში;

პრობლემა №3 სანაპირო ზოლის გამაგრება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

უნიკალური სანაპირო ზოლი; ალტერნატიული მასალების გამოყენების შესაძლებლობა; იაფი ინერტული მასალები; იაფი მუშახელი; გამოცდილება.

სისუსტე:

სახელმწიფო კონტროლის სისუსტე; საერთაშორისო დახმარებების ნაკლებობა, მოსახლეობა, რომლებიც ცხოვრობს შესაბამის ტერიტორიებზე; მოსახლეობისა და საწარმოების მიერ მდინარის კალაპოტიდან ინერტული მასალების მოპოვება;

შესაძლებლობები:

სახელმწიფო მხარდაჭერა; მეზობელი რეგიონებიდან ინერტული მასალების შემოტანის შესაძლებლობა, თურქეთის მხარისათვის დახმარების გაცემის იძულება;

საშიშროება:

დენიერის კაშხალის მშენებლობა; ეკოლოგიური კატასტროფები; ტურისტთა რიცხვის შემცირება.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: სახელმწიფო პროგრამები; რესპუბლიკური ბიუჯეტი; მსხვილი ბიზნეს წრეები.

გარე: ცენტრალური ბიუჯეტი; საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების ფონდები ; მეზობელი ქვეყნები ; მოზიდული ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: კარიერების არსებობა ; ადგილობრივი (მაგ.გვირაბის გაყვანის დროს მიღებული) ინერტული მასალები ; მუშახელი.

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება, პრობლემის შედეგების ფართოდ გაცნობიერება; მეცნიერული კვლევები.

გარე-თვლადი: ტექნიკური დახმარებები საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან და მეზობელი ქვეყნებიდან ; გამოცდილი ექსპერტები და სპეციალისტები ; თანამედროვე ტექნიკა.

გარე-უთვლადი: საერთაშორისო გამოცდილება; მსოფლიოში აპრობირებული მეთოდები.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ხელსუფლება; ადგილობრივი მოსახლეობა; ქვეყნის მოსახლეობა; ტურისტული და სამშენებლო ბიზნესით დაკავებული პირები; არასამთავრობო ორგანიზაციები.

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ბიზნეს ორგანიზაციები. კომერციული ბანკები.

მაღალი წინააღმდეგობა: უშუალოდ სანაპირო ზოლზე განთავსებული ბიზნესები.

დაბალი წინააღმდეგობა: ადგილობრივი მოსახლეობა, რომლებიც არ სურთ საცხოვრებელი ადგილის გამოცვლა

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ქვეყნის ხელისუფლება; შავი ზღვის აუზის ქვეყნები; საერთაშორისო გარემოსდაცვითი ორგანიზაციები.

დაბალი მხარდაჭერა: დამსვენებლები

მაღალი წინააღმდეგობა: მეზობელ ქვეყნებში ჰესების მშენებლობები

დაბალი წინააღმდეგობა: მეზობელი რეგიონები, რომლებიც ასევე იყენებენ ინერტულ მასალებს.

პრობლემა №4 მცირე ბიზნესის განვითარება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ბიზნესის განვითარებისათვის კარგი შესაძლებლობა; საფინანსო-საკრედიტო დაწესებულებების არსებობა, იაფი მუშა ხელი, ბუნებრივი რესურსები; ბიზნესის წარმოებისათვის გამარტივებული პროცედურები; კრიმინალის გავლენის შემცირება;

სისუსტე: კრედიტების არახელმისაწვდომობა, მიკროსაფინანსო და საკრედიტო დაწესებულებების სიმცირე მაღალმთიან სოფლად; დამწყები ბიზნესის

დაუფინანსებლობა; მიზნობრივი პროგრამების არ არსებობა (დაუფინანსებლობა), ბიზნეს-კვალიფიკაციის დაბალი დონე.

გარე

შესაძლებლობა: საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა, სახელმწიფოს მხრიდან ბიზნესის განვითარებისთვის ხელსაყრელი პირობების შექმნა; შეღავათიანი საგადასახადო რეჟიმი; ინვესტიციების მოზიდვა.

საშიშროება: საკანონმდებლო ბაზა; ბიუროკრატიული ბარიერები; სახელისუფლებო სტრუქტურების (მათ შორის სასამართლოს) არასწორი საქმიანობა.

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: პირადი დანახოვები; საბანკო კრედიტები და სესხები; გრანტები

გარე: საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები;

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი; ბუნებრივი რესურსები; არსებული ინფრასტრუქტურა; საწარმოები; მიკროსაფინანსო და საბანკო ორგანიზაციები

შიდა-უთვლადი: ხელსაყრელი მდებარეობა და პირობები ბიზნესის კეთებისათვის; ბიზნესიდეები; ადგილობრივი ხელისუფლების კეთილი ნება

გარე-თვლადი: ახალი ტექნიკა და ტექნოლოგიები;

გარე-უთვლადი: ცენტრალური ხელისუფლების მხარდაჭერა; უცხოელი ექსპერტების გამოცდილება; ტრენინგები ადგილობრივი ბიზნესმენებისათვის; ინვესტორების კეთილი ნება; დონორი ორგანიზაციების რეკომენდაციები.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; საფინანსო ინსტიტუტები; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მეწარმეები; ადგილობრივი ხელისუფლება

დაბალი მხარდაჭერა: საბანკო ინსტიტუტები ე.წ. Start up ბიზნესისთვის; მოსახლეობის ის ნაწილი, რომელიც არ არის ჩართული ბიზნესში.

მაღალი წინააღმდეგობა: მოუქნელი ბიუროკრატია და არაკეთილსინდისიერი ჩინოვნიკები;

დაბალი წინააღმდეგობა: საგადასახადო და საბაჟო დეპარტამენტების არაკვალიფიციური კადრები; სასამართლო ორგანოები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ინვესტორები; არასამთავრობო ორგანიზაციები, სავაჭრო-სამრეწველო პალატა; ბიზნესმენტა ფედერაცია; სახელისუფლებო ორგანოები.

დაბალი მხარდაჭერა: ქვეყნის მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა: არაკეთილმოსურნე მეზობელი სახელმწიფოები; კონკურენტი ფირმები მეზობელ რეგიონებსა და სახელმწიფოებში; იმპორტიორები

დაბალი წინააღმდეგობა: შესაბამის სფეროებში დასაქმებული მოსახლეობა სხვადასხვა რეგიონებში

პრობლემა №5 ინვესტიციების მოზიდვა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ხელსაყრელი ადგილმდებარეობა; ტურიზმის განვითარების დიდი პოტენციალი; ბუნებრივი რესურსები; საზღვაო პორტის, საჰაერო, სარკინიგზო და საავტომობილო მიმოსვლის არსებობა; ხელსაყრელი ბიზნეს და საინვესტიციო გარემო; მიმზიდველი საპრივატიზაციო ობიექტების არსებობა; გამარტივებული საგადასახადო სისტემა; შემცირებული ბიუროკრატიული აპარატი; იაფი მუშახელი.

სისუსტე: ინფრასტრუქტურის დაბალი დონე; ქვეყნის ტერიტორიული პრობლემები; საინვესტიციო სტიმულებისა და შეღავათების არარსებობა;

გარე

შესაძლებლობა: ხელისუფლების მხარდაჭერა; საინვესტიციო კანონმდებლობის დახვეწა;

საშიშროება: პოლიტიკური არასტაბილურობა; ურთიერთობის გამწვავება მეზობელ ქვეყნებთან; მეზობელ ქვეყნებში არსებული უფრო მომზიდველი და შეღავათიანი საინვესტიციო გარემო; შავი ფულის გათეთრების მცდელობა.

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: საბანკო კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; ადგილობრივი ბიზნესის შემოსავლები;

გარე: ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვალაღი: მუშახელი; საპრივატიზაციო ობიექტები სხვადასხვა სფეროში; ადგილობრივი ბიზნესები, რომლებიც ეძებენ პარტნიორებს; ინფრასტრუქტურა; ბუნებრივი რესურსები, საბანკო და მიკროსაფინანსო დაწესებულებები.

შიდა-უთვალაღი: ადგილობრივი ხელისუფლებისა და მეწარმეების კეთილი ნება; ტრადიციები; რეგიონის მზარდი იმიჯი

გარე-თვალაღი: უცხოელი ინვესტორები; საერთაშორისო საკრედიტო ორგანიზაციები.

გარე-უთვალაღი: უცხოური ბიზნეს წრეების კეთილგანწყობა და ინტერესი რეგიონის მიმართ.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა და ხელისუფლება; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: არაკეთილსინდისიერი მეწარმეები; ჩრდილოვან სექტორში დასაქმებულები

მაღალი წინააღმდეგობა: საპრივატიზაციო ობიექტებში განსახლებული და დასაქმებული პირები;

დაბალი წინააღმდეგობა: არაკვალიფიციური კადრები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ცენტრალური ხელისუფლება; მეგობარი ქვეყნების ხელისუფლება და ბიზნესწრეები

დაბალი მხარდაჭერა:

მაღალი წინააღმდეგობა: მეზობელი რეგიონების და ქვეყნების კონკურენტი ბიზნესწრეები, რომლებიც ასევე ეძებენ ინვესტორებს

დაბალი წინააღმდეგობა: მეზობელი რეგიონების მოსახლეობა

პრობლემა №6 გზების შეკეთება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

სატრანსპორტო დერეფნის არსებობა; მიმდინარე სარეაბილიტაციო პროექტები; იაფი მუშახელი; საერთაშორისო ორგანიზაციების მხარდაჭერა; სახელმწიფოებრივი პრიორიტეტი.

სისუსტე:

მოძვეული მიწისქვეშა კომუნიკაციები, მასალა-ნედლეულის სიმცირე; რთული რელიეფი; შეზღუდული ფინანსები; გზის მშენებელი ფირმების, შესაბამისი კადრებისა და ტექნიკის ნაკლებობა.

შესაძლებლობები:

ინფრასტრუქტურის განვითარება; საკომუნიკაციო საშუალებების გაუმჯობესება; რეგიონის ხელმისაწვდომობა; ინვესტიციების მოზიდვა; ვაჭრობის განვითარება

საშიშროება:

სტიქიური უბედურებები;

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: სახელმწიფო პროგრამები; რესპუბლიკური ბიუჯეტი.

გარე: ცენტრალური ბიუჯეტი; მსოფლიო ბანკი, სხვა საერთაშორისო ორგანიზაციები ; მოზიდული ინვესტიციები და გრანტები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი ; ტექნიკური აღჭურვილობა ; მიზნობრივი პროგრამები

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება, კვალიფიკაცია.

გარე-თვლადი: თანამედროვე ტექნიკა; გამოცდილი სპეციალისტები; სარეაბილიტაციო პროგრამები

გარე-უთვლადი: კადრების გადამზადება; შესაბამისი გამოცდილების გაზიარება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: მოსახლეობა; მმართველობა და თვითმმართველობა; სატრანსპორტო საშუალებების მფლობელები; საგზაო-სამშენებლო ფირმები;

დაბალი მხარდაჭერა: დაბალი კვალიფიკაციის მქონე სპეციალისტები და მოძველებული ტექნიკით აღჭურვილი ფირმები;

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: ბუნების დამცველი ორგანიზაციები. ავტომანქანების შეკეთებით დაკავებული ბიზნესი. ალტერნატიული სატრანსპორტო საშუალებების მფლობელები.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: მეზობელი ქვეყნები, ტურისტები, სატრანზიტო-საექსპედიტორო; გადამზიდავი ფირმები

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №7 განაშენიანების გენერალური გეგმის შემუშავება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

წინა წლებში ანალოგიურ მუშაობის გამოცდილება; კვალიფიციური სპეციალისტების არსებობა;

სისუსტე:

არასაკმარისი დაფინანსება; მოსახლეობის არასაკმარისი ინფორმირება გეგმების შემუშავების აუცილებლობის თაობაზე; სპეციალისტების სიმცირე; ქაოსური მშენებლობები;

შესაძლებლობები:

თანამედროვე მეთოდებისა და გამოცდილების დანერგვა; სპეციალისტების მოზიდვა;

საშიშროება: ინვესტიციების შემოსვლასთან ერთად არასწორი განაშენიანება და არასწორი დაგეგმვა;

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა:

ადგილობრივი და რესპუბლიკური ბიუჯეტები;

გარე:

ცენტრალური ბიუჯეტი; დონორი ორგანიზაციების ფონდები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი:

სპეციალისტები; სათანადო ხელსაწყოები; საპროექტო ორგანიზაციები; საკადასტრო რუკები

შიდა-უთვლადი:

შესაბამისი გამოცდილება; ინტელექტუალური დონე; საზოგადოების მხარდაჭერა

გარე-თვლადი:

საპროექტო ორგანიზაციები; ჩატარებული კვლევები და მათი შედეგები; თანამედროვე ტექნოლოგიები

გარე-უთვლადი:

ცენტრალური ხელისუფლების მხარდაჭერა; ქვეყანაში და უცხოეთში არსებული გამოცდილება;

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა:

ხელისუფლება; მენაშენე ორგანიზაციები; მოსახლეობა

დაბალი მხარდაჭერა:

სხვა სფეროში დაკავებული ინტელექტუალური რესურსები; მოსახლეობის ნაწილი

მაღალი წინააღმდეგობა:

უკანონო მშენებლობათა მესვეურნი; შენობებისა და ნაგებობების, მიწების არაკანონიერი მესაკუთრეები

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ინვესტორები; რეგიონის ინფრასტრუქტურის განვითარებით დაინტერესებული პირები; სახელმწიფო სტრუქტურები

დაბალი მხარდაჭერა: არასპეციალისტები და სხვა საქმიანობით დაკავებული პირები

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №8 მეწყერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

დაუსახლებელი ტერიტორიები, მიწის ფონდისა და შენობა-ნაგებობები;

სისუსტე:

მოსახლეობის პასიურობა და წინააღმდეგობა

შესაძლებლობები:

სახელმწიფოს მხარდაჭერა

საშიშროება:

დემოგრაფიული პრობლემა, მიგრაცია

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა:

ადგილობრივი და რესპუბლიკური ბიუჯეტები;

გარე:

ცენტრალური ბიუჯეტი; დონორი ორგანიზაციების ფონდები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი:

დაუსახლებელი მიწის ნაკვეთები; შენობა-ნაგებობები

შიდა-უთვლადი:

საზოგადოებისა და ხელისუფლების მხარდაჭერა

გარე-თვლადი:

სხვა რეგიონებში არსებული აუთვისებელი მიწის რესურსი; მიტოვებული სახლები და საკარმიდამო ნაკვეთები;

გარე-უთვლადი:

ცენტრალური ხელისუფლების მხარდაჭერა; ქვეყანაში და უცხოეთში არსებული გამოცდილება;

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა:

ადგილობრივი ხელისუფლება; არასამთავრობო ორგანიზაციები

დაბალი მხარდაჭერა:

ადგილობრივი მეწარმეები; მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა:

საშიშ ზონებში მცხოვრები მოსახლეობის ნაწილი და ბიზნესის მქონე პირები

დაბალი წინააღმდეგობა: დაზარალებული მოსახლეობა

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: საქველმოქმედო ორგანიზაციები; სახელმწიფო სტრუქტურები; მეზობელი რეგიონების ხელმძღვანელობა

დაბალი მხარდაჭერა:

მაღალი წინააღმდეგობა:

დაბალი წინააღმდეგობა: სხვა რეგიონების მოსახლეობა

პრობლემა №9 ტყის უკანონო ჭრა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: კვალიფიციური კადრები, იაფი მუშა ხელი, ბუნებრივი რესურსები, ტყის მასივები,

სისუსტე: კანონის უგულებელყოფა, კორუფცია, სამომავლო პროგნოზების არასათანადოდ შეფასება, ალტერნატიული და იაფი გათბობის საშუალებების არქონა, მოუწესრიგებელი გასათბობი სისტემა, საკითხისადმი გულგრილი დამოკიდებულება;

გარე

შესაძლებლობა: დამატებით ნაკრძალების შექმნა, პასუხისმგებელ პირთა მუშაობის გააქტიურება, ტყის ხელოვნური გაშენება. სანერგე მეურნეობების შექმნა,

საშიშროება: სტიქიური უბედურებები, მავნებლების შემოსევა;

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: რესპუბლიკური ბიუჯეტი; ქველმოქმედება
გარე: მეზობელ სახელმწიფოთა თანადგომა, ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციების თანადგომა

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მერქნოვანი და ბუჩქოვანი მცენარეები; მრავალფეროვანი ტყის მასივები; სანერგეები; მუშა-ხელი; ტექნიკა; ნაკრძალი;

შიდა-უთვლადი: არასამთავრობო სექტორის მიზნობრივი საქმიანობა; მოსახლეობის და ხელსიუფლების კეთილი ნება; გამოცდილება

გარე-თვლადი: ახალი ჯიშის ნერგების, თანამედროვე ტექნიკის, შხამ-ქიმიკატების შემოტანა;

გარე-უთვლადი: სხვა რეგიონებისა და ქვეყნების გამოცდილების გაზიარება; ცენტრალური ხელსიუფლებისა და საერთაშორისო გარემოსდაცვითი ორგანიზაციების მხარდაჭერა; კადრების გადამზადება

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ხელისუფლება; ადგილობრივი მოსახლეობის გარკვეული ნაწილი; არასამთავრობო ორგანიზაციები

დაბალი მხარდაჭერა: მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა: ბრაკონიერები, ხე-ტყის გადამამუშავებელი მეწარმეები

დაბალი წინააღმდეგობა: შეშით მოვაჭრენი, კორუმპირებული პასუხისმგებელი პირები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: დამსვენებლები; ცენტრალური ხელისუფლება; საერთაშორისო გარემოსდაცვითი ორგანიზაციები

დაბალი მხარდაჭერა: მეზობელი რეგიონების მოსახლეობა და ხელსიუფლება

მაღალი წინააღმდეგობა: ხე-ტყის ექსპორტიორები, კორუმპირებული საჯარო მოხელეები,

დაბალი წინააღმდეგობა: ქვეყანაში და მის ფარგლებს გარეთ არსებული ხე-ტყის გადამამუშავებელი საწარმოები

პრობლემა №10 კანონის უზენაესობა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ხალხის მიერ არჩეული პარლამენტი; კვალიფიციური კადრები; არსებული კანონმდებლობა; სამართალდამცავი ორგანოები; თავისუფალი მასმედია.

სისუსტე: კანონის უგულვებელყოფა, კორუფცია, საკითხისადმი გულგრილი დამოკიდებულება, კანონებში არსებული ხარვეზები;

გარე

შესაძლებლობა: საერთაშორისო გამოცდილება; არსებული კანონმდებლობის დახვეწა და ახალი კანონების შემუშავება

საშიშროება: ადამიანთა უფლებების დარღვევა; კანონდარღვევები და დანაშაულის ზრდა

რესურსების ანალიზი

ფუალადი

შიდა: ბიუჯეტი; არასამთავრობო ორგანიზაციების ფონდები

გარე: ცენტრალური; საერთაშორისო ორგანიზაციების თანადგომა

არაფუალადი:

შიდა-თველადი: ადგილობრივი სახელმწიფო აპარატი; არასამთავრობო ორგანიზაციები; კვალიფიციური კადრები; სამართალდამცავი ორგანოები

შიდა-უთველადი: არასამთავრობო სექტორის მიზნობრივი საქმიანობა;

მოსახლეობის და ხელსიუფლების კეთილი ნება;

გარე-თველადი: ქვეყნის საკანონმდებლო და აღმასრულებელი ხელისუფლება;

გარე-უთველადი: სხვა ქვეყნების გამოცდილება; ცენტრალური ხელსიუფლებისა და საერთაშორისო ორგანიზაციების მხარდაჭერა; კადრების გადამზადება

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: სახელისუფლებო სტრუქტურები; არასამთავრობო ორგანიზაციები

დაბალი მხარდაჭერა: მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა: დამნაშავეთა სამყარო;

დაბალი წინააღმდეგობა: კორუმპირებული და არაკეთილსინდისიერი ჩინოვნიკები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ცენტრალური ხელისუფლება; საერთაშორისო დემოკრატიული ინსტიტუტები; მეგობარი სახელმწიფოები

დაბალი მხარდაჭერა: ქვეყნის მოსახლეობა;

მაღალი წინააღმდეგობა: არაკეთილმოსურნე სახელმწიფოები და მათი აგენტები; ქვეყანაში და მის ფარგლებს გარეთ არსებული კრიმინალები

დაბალი წინააღმდეგობა: კორუმპირებული სახელმწიფო მოხელეები ხელსიუფლების ცენტრალურ სტრუქტურებში

ქალაქისა და რაიონული დონის პრობლემების ანალიზი

ბათუმი

1. ტურიზმის განვითარება 12
1. მცირე ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა 12
2. ინვესტიციების მოზიდვა 2
3. ინფრასტრუქტურის განვითარება 7
 2. გზების შეკეთება
 3. ქალაქის გაზიფიცირება
 4. კანალიზაციისა და სანიაღვრე სისტემის მოწესრიგება
4. საცხოვრებელ კორპუსებში ლიფტებისა და სახურავების შეკეთება 2

პრობლემა №1 ტურიზმის განვითარება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

ხელსაყრელი გეოგრაფიული და სატრანსპორტო ადგილმდებარეობა; ბუნებრივი რესურსები; გამოცდილება ტურიზმის სფეროში; კარგი რეპუტაცია; სატრანსპორტო საშუალებები (საჰაერო, სარკინიგზო, საზღვაო, საავტომობილო); სუბტროპიკული კლიმატი.

სისუსტე:

არსებული ინფრასტრუქტურის დაბალი დონე; სერვისის დაბალი დონე, კვალიფიციური კადრების ნაკლებობა და არარსებობა; გასართობი ცენტრების, სასტუმროების, სახ.კვების ობიექტების, ატრაქციონების ნაკლებობა; საინფორმაციო ცენტრების არარსებობა.

შესაძლებლობები:

ინვესტორების დაინტერესება; პრივატიზაციის პროცესი; საგიზო რეჟიმის გამარტივება მეზობელ ქვეყნებთან (თურქეთი, რუსეთი); უვიზო მიმოსვლა სხვადასხვა ქვეყნებთან (აზერბაიჯანი, სომხეთი, უკრაინა და ა.შ.).

საშიშროება:

პოლიტიკური მდგომარეობის გაუარესება მეზობელ ქვეყნებთან (რუსეთი); სანაპირო ზოლის დაკარგვა; ვირუსული დაავადებები (ფრინველის გრიპი); ეკოლოგიური კატასტროფები

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: მოსახელობისა და ადგილობრივი მეწარმეების დანაზოგები; საბანკო კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები.

გარე: ინვესტიციები; აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა.

არაფულადი:

შიდა-თველადი: არსებული ინფრასტრუქტურა; შენობა-ნაგებობები; საზ.კვების ობიექტები; ბუგალოები; სანაპირო ზოლი; ღირშესანიშნაობები; იაფი კადრები.

შიდა-უთველადი: გამოცდილება; ხელსაყრელი გარემო; კარგი რეპუტაცია; მოსახლეობისა და ხელისუფლების კეთილი ნება.

გარე-თველადი: ტურისტები მეზობელი რეგიონებიდან და ქვეყნებიდან; სატრანზიტო სატრანსპორტო საშუალებები;

გარე-უთველადი: ქალაქის დადებითი იმიჯი და მის შესახებ ინფორმაციის გავრცელება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი საზოგადოება; ქალაქის ხელმძღვანელობა; ადგილობრივი ბიზნესი და არასამთავრობო ორგანიზაციები;

დაბალი მხარდაჭერა: არაკვალიფიციური კადრები;

მაღალი წინააღმდეგობა: მოუქნელი ბოიროკრატიული აპარატი

დაბალი წინააღმდეგობა: დასასვენებელ სახლებსა და სასტუმროებში განსახლებული იძულებით გადაადგილებული პირები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: მეზობელი რაიონები და რეგიონები; რესპუბლიკური და ცენტრალური ხელისუფლება; ინვესტორები;

დაბალი მხარდაჭერა: _____

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი რეგიონები და ქალაქები; ქვეყნები

დაბალი წინააღმდეგობა: _____

პრობლემა №2 მცირე ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ბიზნესის განვითარებისათვის კარგი შესაძლებლობა; საფინანსო-საკრედიტო დაწესებულებების არსებობა, იაფი მუშა ხელი, ბუნებრივი რესურსები; ბიზნესის წარმოებისათვის გამარტივებული პროცედურები;

კრიმინალის გავლენის შემცირება;

სისუსტე: კრედიტების არახელმისაწვდომობა, დამწყები ბიზნესის დაუფინანსებლობა; მიზნობრივი პროგრამების არ არსებობა (დაუფინანსებლობა), ბიზნეს-კვალიფიკაციის დაბალი დონე.

გარე

შესაძლებლობა: საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა, სახელმწიფოს მხრიდან ბიზნესის განვითარებისთვის ხელსაყრელი პირობების შექმნა; შეღავათიანი საგადასახადო რეჟიმი;

საშიშროება: საკანონმდებლო ბაზა; ბიუროკრატიული ბარიერები; სახელისუფლებო სტრუქტურების (მათ შორის სასამართლოს) არასწორი საქმიანობა.

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: პირადი დანახოვები; საბანკო კრედიტები და სესხები; გრანტები
გარე: საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები;

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი; ბუნებრივი რესურსები; არსებული ინფრასტრუქტურა
შიდა-უთვლადი: ხელსაყრელი მდებარეობა და პირობები ბიზნესის კეთებისათვის; ადგილობრივი კადრებისა და ხელისუფლების კეტილი ნება
გარე-თვლადი: ახალი ტექნიკა და ტექნოლოგიები;
გარე-უთვლადი: რესპუბლიკური და ცენტრალური ხელისუფლების მხარდაჭერა; უცხოელი ექსპერტების გამოცდილება; ინვესტორების კეთილი ნება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი**შიდა**

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; საფინანსო ინსტიტუტები; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მეწარმეები; ადგილობრივი ხელისუფლება
დაბალი მხარდაჭერა: საბანკო ინსტიტუტები ე.წ. Start up ბიზნესისთვის
მაღალი წინააღმდეგობა: მოუქნელი ბიოროკრატია და არაკეთილსინდისიერი ჩინოვნიკები;
დაბალი წინააღმდეგობა: სასამართლო ხელისუფლება

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ინვესტორები; არასამთავრობო ორგანიზაციები, სავაჭრო-სამრეწველო პალატა; ბიზნესმენტა ფედერაცია;
დაბალი მხარდაჭერა: სახელისუფლებო ორგანოები
მაღალი წინააღმდეგობა: მეზობელი სახელმწიფოების მიერ ბაზრების ხელოვნური შეზღუდვა; კონკურენტი ფირმები მეზობელ რეგიონებსა და სახელმწიფოებში; იმპორტიორები
დაბალი წინააღმდეგობა: არაკვალიფიციური კადრები

პრობლემა №3 ინვესტიციების მოზიდვა**ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი****შიდა**

სიძლიერე: ქალაქის ხელსაყრელი ადგილმდებარეობა; ტურიზმის განვითარების დიდი პოტენციალი; საზღვაო პორტის, საჰაერო, სარკინიგზო და საავტომობილო მიმოსვლის არსებობა; ხელსაყრელი ბიზნეს და საინვესტიციო გარემო; მიმზიდველი საპრივატიზაციო ობიექტების არსებობა; გამარტივებული საგადასახადო სისტემა; შემცირებული ბიუროკრატიული აპარატი; იაფი მუშახელი.

სისუსტე: ინფრასტრუქტურის დაბალი დონე;

გარე

შესაძლებლობა: ხელისუფლების მხარდაჭერა; საინვესტიციო კანონმდებლობის დახვეწა;

საშიშროება: პოლიტიკური არასტაბილურობა; ურთიერთობის გამწვავება მეზობელ ქვეყნებთან; მეზობელ ქვეყნებში არსებული უფრო მომზიდველი და შეღავათიანი საინვესტიციო გარემო; შავი ფულის გათეთრების მცდელობა.

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: საბანკო კრედიტები; ქალაქის ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; ადგილობრივი ბიზნესის შემოსავლები;

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი; საპრივატიზაციო ობიექტები სხვადასხვა სფეროში; ადგილობრივი ბიზნესები, რომლებიც ეძებენ პარტნიორებს; ინფრასტრუქტურა; საბანკო და მიკროსაფინანსო დაწესებულებები.

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი ხელისუფლების, მოსახლეობისა და მეწარმეების კეთილი ნება;

გარე-თვლადი: უცხოელი ინვესტორები; საერთაშორისო საკრედიტო ორგანიზაციები.

გარე-უთვლადი: უცხოური ბიზნეს წრეების კეთილგანწყობა და ინტერესი ბათუმის მიმართ.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა და ხელისუფლება; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: არაკეთილსინდისიერი მეწარმეები; ჩრდილოვან სექტორში დასაქმებულები

მაღალი წინააღმდეგობა: საპრივატიზაციო ობიექტებში განსახლებული და დასაქმებული პირები;

დაბალი წინააღმდეგობა: არაკვალიფიციური კადრები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: აარ და ცენტრალური ხელისუფლება; მეგობარი ქვეყნების ხელისუფლება და ბიზნესწრეები

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: მეზობელი რეგიონების და ქვეყნების კონკურენტი ბიზნესწრეები, რომლებიც ასევე ეძებენ ინვესტორებს

დაბალი წინააღმდეგობა: მეზობელი რეგიონების მოსახლეობა

პრობლემა №4 ინფრასტრუქტურის განვითარება

შიდა

სიძლიერე: იაფი მუშახელი; მიმდინარე სარეაბილიტაციო პროექტები; ადგილობრივი მიზნობრივი პროგრამები;

სისუსტე: დაბალი ხარისხის სასმელი წყალი; დაზიანებული საკანალიზაციო და სანიაღვრე სისტემა; დაზიანებული გზები; ავარიული შენობები; კომუნალური გადასახადების ამოღების დაბალი დონე; გამრიცხველიანობის არარსებობა; ქალაქის განაშენიანების გეგმის არარსებობა; ტრანზიტული მოძრაობისათვის შემოვლითი გზის არარსებობა

გარე

შესაძლებლობა: ინვესტიციების მოზიდვა; საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა; გამოცდილების გაზიარება;
საშიშროება: ბუნებრივი კატაკლიზმები;

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტი; აადგილობრივ მეწარმეთა ფინანსური თანამონაწილეობა

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: არსებული სისტემები და კომუნიკაციები; ბუნებრივი რესურსები; ადამიანური რესურსები

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი ხელისუფლების ინტერესი და მოსახლეობის მხარდაჭერა; სატენდერო სისტემა

გარე-თვლადი: ახალი ტექნიკა და ტექნოლოგიები.

გარე-უთვლადი: ქვეყანაში და მის ფარგლებს გარეთ არსებული გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მუნიციპალიტეტი;

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მეწარმეები

მაღალი წინააღმდეგობა: ძველთადაცვის ორგანიზაცია; მოსახლეობა, რომელიც ცხოვრობს მიმდინარე პროექტების მიმდებარე ტერიტორიებზე

დაბალი წინააღმდეგობა:

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ინვესტორები; სარეაბილიტაციო პროექტებზე მომუშავე საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები

დაბალი მხარდაჭერა: რესპუბლიკური და ცენტრალური სახელისუფლებო ორგანოები

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი რეგიონები

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №5 საცხოვრებელ კორპუსებში ლიფტებისა და სახურავების შეკეთება

შიდა

სიძლიერე: იაფი მუშახელი; ადგილობრივი მიზნობრივი პროგრამები; მუნიციპალიტეტის და მოსახლეობის დაინტერესება; ამხანაგობები. არსებული ბაზა ექვემდებარება შეკეთებას.

სისუსტე: მოძველებული სისტემა; მოუვლელობა მოსახლეობის მხირდან; ლიფტების მომსახურების გადასახადების ამოღება

გარე

შესაძლებლობა: საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა; სხვა ებში არსებული გამოცდილების გაზიარება;

საშიშროება: შემოტანილი თანამედროვე ლიფტების ადგილობრივ შენობებთან შეუსაბამობა

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტი; მოსახლეობის დანაზოგები; მობინადრეთა ამხანაგობების ბიუჯეტი.

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: არსებული სისტემები; მომსახურე პერსონალი; ლიფტების სათადარიგო ნაწილების არსებობა

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი ხელისუფლების ინტერესი და მოსახლეობის მხარდაჭერა; სატენდერო სისტემა

გარე-თვლადი: ახალი ტექნიკა და ტექნოლოგიები.

გარე-უთვლადი: ქვეყანაში არსებული გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; მუნიციპალიტეტი; ადგილობრივი თვითმმართველობა

დაბალი მხარდაჭერა: დაბალი სართულებზე მცხოვრები მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ინვესტორები; სარეაბილიტაციო პროექტებზე მომუშავე საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები

დაბალი მხარდაჭერა: რესპუბლიკური და ცენტრალური სახელისუფლებო ორგანოები

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

ქობულეთი

1. სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია 10
2. ტურიზმის განვითარება 8
3. კრედიტების ხელმისაწვდომობა 4
4. სანაპირო ზოლის გამაგრება (ნატანის შევსება) 4
5. გზების შეკეთება 4

პრობლემა №1 სასოფლო-სამეურნეო პროდუქციის წარმოება რეალიზაცია

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

არსებული ციტრუსის ბაღები, ჩაის პლანტაციები; გამოცდილება; არსებული ინფრასტრუქტურა; კლიმატური პირობები

სისუსტე:

პროდუქციის რეალიზაცია; იმპორტული პროდუქციით გამოწვეული კონკურენცია; ბაზრის უქონლობა; დაბალი მარკეტინგი

შესაძლებლობები:

მენეჯმენტის დაბალი დონე; ინფრასტრუქტურის აღდგენა-განვითარების დაბალი ტემპები; თანამედროვე ტექნიკისა და ტექნოლოგიის ნაკლებობა; ინვესტიციების ნაკლებობა; გრძელვადიანი დაბალპროცენტიანი სესხების არ არსებობა.

საშიშროება:

ტრადიციული სასოფლო-სამეურნეო კულტურების განადგურება; მოსახლეობის სოციალური მდგომარეობის გაუარესება; მიგრაცია, გასაღების ბაზრის დაკარგვის საფრთხე

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ადგილობრივი მოსახლეობისა და მეწარმეების დანაზოგები ; სესხები და კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტი

გარე: რაიონის გარეთ მეწარმეების დანაზოგები ; რესპუბლიკური და ცენტრალური ბიუჯეტი საერთაშორისო ორგანიზაციები, მეზობელი ქვეყნები, მოზიდული ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: არსებული ციტრუსის ბაღები; ჩაის პლანტაციები; ინფრასტრუქტურა; შენობა-ნაგებობები ; მუშახელი

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება, კლიმატური პირობები.

გარე-თვლადი: ახალი ჯიშობრივად გაუმჯობესებული ნარგავების არსებობა.

გარე-უთვლადი: საერთაშორისო ორგანიზაციების მხარდაჭერა.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: მართველობა და თვითმმართველობა; საქართველოს მთავრობა. ფერმერები, მოსახლეობა, მიწის მფლობელები, საკრედიტო ორგანიზაციები. სასოფლო პროდუქციის გადამამუშავებელი მრეწველობა

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ბიზნეს ორგანიზაციები.

მაღალი წინააღმდეგობა: ანალოგიური პროდუქციის შიდა იმპორტიორები

დაბალი წინააღმდეგობა: _____

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: მეზობელი ქვეყნები, ევროკავშირი, აშშ.

დაბალი მხარდაჭერა: რუსეთი

მაღალი წინააღმდეგობა: რაიონის გარე იმპორტიორები,

დაბალი წინააღმდეგობა: _____

პრობლემა №2 ტურიზმის განვითარება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

ბუნებრივი კლიმატური პირობები; ინფრასტრუქტურის არსებობა; გამოცდილება; პოსტსაბჭოთა სივრცეში ქალაქის როგორც კურორტის ცნობადობა; მოსახლეობის კეთილგანწყობა; სახელმწიფო ხელშეწყობა

სისუსტე:

ინფრასტრუქტურის აღდგენის დაბალი ტემპი; საერთაშორისო დონის სასტუმროების არარსებობა; მომსახურების დაბალი დონე; კრედიტების მიუწვდომლობა.

შესაძლებლობები:

მსოფლიო დონის კურორტად გადაქცევა; მოსახლეობის დასაქმება ადგილობრივი; სოციალური მდგომარეობის გაუმჯობესება. მცირე ბიზნესის განვითარება.

საშიშროება:

უმუშევრობა; სოციალური მდგომარეობის გაუარესება; მიგრაცია

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: მოსახლეობის და ბიზნესის დანაზოგები; ინვესტიციები; კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტი

გარე: ინვესტიციები, როგორც კერძო ასევე სახელმწიფო სექტორიდან.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: არსებული ინფრასტრუქტურა.

შიდა-უთვლადი: საკურორტო ზონის რეპუტაცია; მოსახლეობის გამოცდილება.

გარე-თვლადი: საკურორტო პოტენციალის წარმოჩენა.

გარე-უთვლადი: სავიზო რეჟიმების შემსუბუქება; მართვის გამოცდილების გაზიარება

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ხელისუფლება; ადგილობრივი მოსახლეობა

დაბალი მხარდაჭერა: საბანკო სექტორი.

მაღალი წინააღმდეგობა: კრიმინოგენური მდგომარეობა

დაბალი წინააღმდეგობა: საკანონმდებლო ბაზა.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: დამსვენებლები - პოსტსაბჭოთა ქვეყებიდან და საქართველოს სხვა რაიონებიდან (სასომხეთი, უკრაინა, ყაზახეთი) დაბალი მხარდაჭერა: მეზობელი რაიონების მოსახლეობა
მაღალი წინააღმდეგობა: სხვა ტურისტული რეგიონები
დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №3 კრედიტების ხელმისაწვდომობა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

არსებული ინფრასტრუქტურა; ტურისტული ბიზნესის განვითარების შესაძლებლობა; იპოთეკის შესაძლებლობა.

სისუსტე:

მენეჯმენტისა და მარკეტინგის დაბალი დონე; სოციალური მდგომარეობის დაბალი დონე. მაღალი საპროცენტო განაკვეთები; დეპოზიტების სიმცირე; მაღალი რისკის არსებობა; ბიზნეს კლიმატის მკვეთრი ცვალებადობა.

შესაძლებლობები:

საკრედიტო ბაზრის გაფართოების შესაძლებლობა; ბანკებს შორის კოკურენციის გაზრდით კრედიტის გაიაფება; სახელმწიფო როგორც გარანტორი.

საშიშროება:

ეკონომიკური კრიზისი, საბაჟო გადასახადების შემცირება/გაუქმება. საერთაშორისო კონკურენცია, საპროცენტო განაკვეთების ზრდა;

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ბანკებსა და მიკროსაფინანსო ორგანიზაციებში არსებული საკრედიტო რესურსები; დეპოზიტები.

გარე: საერთაშორისო საკრედიტო ორგანიზაციები; დონორი ორგანიზაციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: იპოთეკის შესაძლებლობა; სახელმწიფო ქონების არსებობა.

შიდა-უთვლადი: სამეწარმეო სექტორის გაფართოება, ლეგალიზაციის მაღალი დონე, ფინანსური ამინისტიის გამოცხადება.

გარე-თვლადი: თანამედროვე ტექნოლოგიების დანერგვის შესაძლებლობა

გარე-უთვლადი: გამოცდილების გაზიარება; ტრენინგების ჩატარება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: მცირე მეწარმეები, დამწყები ბიზნესმენები, ახლად შექმნილი ოჯახები, მართველობა და თვითმმართველობა; საქართველოს მთავრობა. საბანკო სექტორი.

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მსხვილი ბიზნეს ორგანიზაციები.

მაღალი წინააღმდეგობა: შესაძლო კონკურენტები, ბუნების დამცველები,

დაბალი წინააღმდეგობა: მევახშეობით დაკავებული ფიზიკური პირები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: საერთაშორისო ორგანიზაციები, კრედიტორი ქვეყნები.

დაბალი მხარდაჭერა: პარტნიორები მეზობელი ქვეყნებსა და რეგიონებში.

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №4 სანაპირო ზოლის ნატანით შევსება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

უნიკალური სანაპირო ზოლი; პრობლემის საერთო სახელმწიფოებრივ დონეზე აყვანა; ალტერნატიული მასალების გამოყენების შესაძლებლობა. მუშახელი.

სისუსტე:

სახელმწიფო კონტროლის სისუსტე; საერთაშორისო დახმარებების ნაკლებობა, მოსახლეობა, რომლებიც ცხოვრობს შესაბამის ტერიტორიებზე.

შესაძლებლობები:

მეზობელი რეგიონებიდან ინერტული მასალების შემოტანის შესაძლებლობა, თურქეთის მხარის დახმარების გაცემის იძულება;

საშიშროება:

არსებული სანაპირო ზოლის განადგურება; ქობულეთის, როგორც ზღვის კურორტის, თავისი უნიკალური პლაჟის განადგურება. ტურისტთა რიცხვის შემცირება.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ადგილობრივი მიზნობრივი პროგრამები; . მსხვილი ბიზნეს წრეები.

გარე: რესპუბლიკური და ცენტრალური ბიუჯეტი მსოფლიო ბანკი, სხვა საერთაშორისო ორგანიზაციები, მეზობელი ქვეყნები, მოზიდული ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: კარიერების არსებობა, გვირაბის გაყვანის დროს მიღებული ინერტული მასალები.

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება, პრობლემის შედეგების ფართოდ გაცნობიერება; საპროექტო სამუშაოების ჩატარების შესაძლებლობა.

გარე-თვლადი: მსოფლიო ბანკის პროექტები, მეზობელი ქვეყნების დახმარებები, საჭირო ტექნიკის ლიზინგით შემოტანის შესაძლებლობა

გარე-უთვლადი: საერთაშორისო გამოცდილების გამოყენების შესაძლებლობა.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: მმართველობა და თვითმმართველობა; ადგილობრივი მოსახლეობა, ქვეყნის მოსახლეობა, ტურისტული ბიზნესით დაკავებული პირები. არასამთავრობო ორგანიზაციები. ადგილობრივი სამშენებლო კომპანიები,

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ბიზნეს ორგანიზაციები. კომერციული ბანკები.

მაღალი წინააღმდეგობა: ნატანით და სხვა გასამგრებელი მასალით მოსარგებლეები

დაბალი წინააღმდეგობა: ადგილობრივი მოსახლეობა, რომლებიც არ სურთ საცხოვრებელი ადგილის გამოცვლა

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: საქართველოს მთავრობა. მეზობელი და მეგობარი ქვეყნები.

დაბალი მხარდაჭერა: დამსვენებლები

მაღალი წინააღმდეგობა: მეზობელი ქვეყნების ტურისტული ბიზნეს წრეები;

დაბალი წინააღმდეგობა: ის რაიონები, რომელთა სანაპიროები შესაბამისად ფართოვდება.

პრობლემა №5 გზების შეკეთება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

სატრანსპორტო დერეფნის არსებობა, საერთაშორისო ორგანიზაციების მხარდაჭერა; სახელმწიფოებრივი პრიორიტეტი.

სისუსტე:

მოძვეებულია მიწისქვეშა კომუნიკაციები, მასალა-ნედლეულის სიმცირე.

შესაძლებლობები:

ადგილობრივი წარმოების განვითარება, სატრანსპორტო გადაზიდვების საფასურის შემცირება, მუშახელის დასაქმება, საკომუნიკაციო საშუალებების გაუმჯობესება

საშიშროება:

სტიქიური უბედურებები, გადატვირთული ტრანსპორტის მოძრაობა,

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ადგილობრივი სახელმწიფო პროგრამები;

გარე: რესპუბლიკური და ცენტრალური ბიუჯეტი.

მსოფლიო ბანკი, სხვა საერთაშორისო ორგანიზაციები, მეზობელი ქვეყნები, მოზიდული ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი, საჭირო ტექნიკური აღჭურვილობა,

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება, კვალიფიკაცია.

გარე-თვლადი: ტექნიკის ლიზინგით შემოტანა,

გარე-უთვლადი: ტექნოლოგიების გაუმჯობესება, კადრების გადამზადება, შესაბამისი გამოცდილების გაზიარება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: მოსახლეობა; მმართველობა და თვითმმართველობა; სატრანსპორტო საშუალებების მფლობელები,

დაბალი მხარდაჭერა: ტრანსპორტის მფლობელები.

მაღალი წინააღმდეგობა: სასოფლო ნაწილის რთული რელიეფური მდგომარეობა,

დაბალი წინააღმდეგობა: ბუნების დამცველი ორგანიზაციები. ტექნიკისა და კვალიფიციური მუშა ხელის ნაკლებობა. სატრანსპორტო შემკეთებლები.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: საქართველოს მთავრობა. მეზობელი ქვეყნების გზის სამშენებლო ორგანიზაციები, სატრანზიტო-საექსპედიტორო ფირმები;

დაბალი მხარდაჭერა: ტურისტები; ავტოტრანსპორტის მფლობელები

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

შუახვედრის რაიონი

1. სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია (ხილი, თამბაქო, კარტოფილი, ხორცი), ადგილობრივი გადამამუშავებელი წარმოების შექმნა 8
2. ბუნებრივი რესურსების ათვისება (სამშენებლო ქვები, თიხა, მინერალური წყლები) 6
3. მეწვერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება 5
4. ინვესტიციების მოზიდვა 4
5. რაიონის ჰიდრორესურსების ათვისება (მიკროჰესების მშენებლობა) 2

პრობლემა №1 სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

ადგილმდებარეობა; ჭარბი, ხარისხიანი და იაფი პროდუქცია; იაფი მუშახელი; გადამამუშავებელი ტექნოლოგიები.

სისუსტე:

ფინანსების უკმარისობა, გასაღების ბაზრის უქონლობა, მიმღები პუნქტების უქონლობა; სატრანსპორტო საშუალებების ნაკლებობა, მოძველებული გადამამუშავებელი ტექნოლოგიები; შესაფუთი მასალების ნაკლებობა და თანამედროვე სტანდარტებთან შეუსაბამობა; ბუნებრივ-კლიმატური პირობები

შესაძლებლობები:

ახალი ბაზრების ათვისება; ფინანსების მოძიება; შხამ-ქიმიკატების შემოტანა; ექსპორტის ხელის შეწყობა, მცირე მექანიზაციების დანერგვა.

საშიშროება:

არაკონკურენტუნარიანობა იმპორტირებულ პროდუქციასთან; ბაზრების ჩაკეტვა, ვირუსული დაავადებები (ფრინველის გრიპი);

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: პირადი დანახოვები; საბანკო კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები.

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი; მიწა; პროდუქცია

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება

გარე-თვლადი: საერთაშორისო ორგანიზაციებისაგან ტექნიკური დახმარება;

გარე-უთვლადი: მეზობელი რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილება

მოსარგებლეთ მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა, ამხანაგობები; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: ხელისუფლება

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი ფირმები;

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: რეგიონის მეწარმეთა ასოციაცია, წარმოებები, რომლებიც იყენებენ რაიონის პროდუქციას.

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტები, მეზობელი ქვეყნების (პოლიტიკურ საფუძველზე) ეკონომიკური შეზღუდვები.

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №2 ბუნებრივი რესურსების ათვისება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: საბადოების არსებობა, იაფი მუშახელი,

სისუსტე: ფინანსების ნაკლებობა, მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის ნაკლებობა, კვალიფიციური კადრების ნაკლებობა, შესაბამისი კვლევების არარსებობა;

გარე

შესაძლებლობა: ინვესტიციების მოზიდვა, ინფრასტრუქტურის განვითარება, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები;

ინვესტორების უკეთესი ინფორმირება, კვალიფიციური კადრების მომზადება;

არსებული ბუნებრივი რესურსების შესაძლებლობების შესწავლა,

საშიშროება: ბუნებრივი კატაკლიზმები,

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივ მეწარმეთა ინვესტიციები,

გარე: გარე ინვესტიციები, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები,

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: საბადოების არსებობა, იაფი მუშახელი, არსებული ინფრასტრუქტურა,

შიდა-უთვლადი: მოსახლეობის ნება

გარე-თვლადი: საერთაშორისო ორგანიზაციებისაგან ტექნიკური დახმარება,

გარე-უთვლადი: ხელისუფლების ნება.

მოსარგებლეთ მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; დაინტერესებული ინვესტორები, ქვეყნის ხელისუფლება

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: ადგილობრივი ბუნების დაცვის სამთავრობო და არასამთავრობო ორგანიზაციები

დაბალი წინააღმდეგობა: მოსახლეობა, რომელიც ცხოვრობს მიმდინარე პროექტების მიმდებარე ტერიტორიებზე

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: აარ და ცენტრალური ხელისუფლება,

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: საერთაშორისო ბუნების დაცვის ორგანიზაციები,

დაბალი წინააღმდეგობა: არაკეთილსინდისიერი და კორუმპირებული ჩინოვნიკები და მეწარმეები

პრობლემა №3 მეწყერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: მოსახლეობის ნება, ადგილობრივი ხელისუფლების მხარდაჭერა,

სისუსტე: განსახლების არა ორგანიზებულობა, განსახლების პროგრამების ნაკლებობა,

გარე

შესაძლებლობა: სხვა რეგიონებში გამონთავისუფლებული საცხოვრებელი სახლები და მიწის სავარგულები, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები;

საშიშროება: მოსახლეობის თვითნებური მიგრაცია (შესახლება შეუსყიდავ სახლებში),

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტი, ადგილობრივი საქველმოქმედო ორგანიზაციების და მეწარმეების ფონდები

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები;

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მიწის ნაკვეთები, შენობა-ნაგებობები, სატრანსპორტო საშუალებები

შიდა-უთვლადი: მოსახლეობის ნება

გარე-თვლადი: სხვა რეგიონებში გამონთავისუფლებული საცხოვრებელი სახლები და მიწის სავარგულები.

გარე-უთვლადი: ხელისუფლების ნება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა;

დაბალი მხარდაჭერა: ხელისუფლება

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: მშობლიურ რეგიონის მიტოვება

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: -----

დაბალი მხარდაჭერა: ცენტრალური ხელისუფლება

მაღალი წინააღმდეგობა: ჩასახლების რეგიონებში მცხოვრები მოსახლეობა, გამონთსვისუფლებული სახლების მეპატრონეთა მიერ შენობა ნაგებობებზე ფასების ხელოვნურად აწევა,

დაბალი წინააღმდეგობა: სახელმწიფოს მიერ განსახლების პროცესის ცუდი ორგანიზება, გამონთსვისუფლებული სახლების მეპატრონეთა მოძიება,

პრობლემა №4 ინვესტიციების მოზიდვა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: მოსახლეობის დიდი სურვილი, ინვესტორთათვის რესურსების არსებობა (ბუნებრივი რეს., ჰიდრო რეს., სასოფლო-სამეურნეო), იაფი მუშახელი,

სისუსტე: ქვეყნის ცუდი რეპუტაცია, არსებული მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის დაბალი დონე,

გარე

შესაძლებლობა: საინვესტიციო გარემოს გაუმჯობესება, ხელსიუფლების მიერ ხელსაყრელი საინვესტიციო გარემოს შექმნა; საინვესტიციო კანონმდებლობის დახვეწა; ინვესტორების უკეთესი ინფორმირება, ინფრასტრუქტურის განვითარება; კანონის უზენაესობა,

საშიშროება: არასწორი საგადასახადო პოლიტიკა, კონფლიქტური ზონების არსებობა, კორუფცია,

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივ მეწარმეთა ინვესტიციები,

გარე: გარე ინვესტიციები, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები,

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: ბუნებრივი რესურსების არსებობა, ჰიდრორესურსების არსებობა, სასოფლო სამეურნეო პროდუქცია, იაფი მუშახელი, არსებული ინფრასტრუქტურა,

შიდა-უთვლადი: კვალიფიციური კადრები, საკუთარი გამოცდილება,

გარე-თვლადი: თანამედროვე ტექნიკური საშუალებები და ტექნოლოგიები

გარე-უთვლადი: მეზობელი რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილება.

ინვესტორების კეთილგანწყობა

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; მეწარმეები,

დაბალი მხარდაჭერა: არაკვალიფიციური კადრები

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტული ფირმები,

დაბალი წინააღმდეგობა: არაკეთილსინდისიერი მეწარმეები; ჩრდილოვან სექტორში დასაქმებულები; კორუმპირებული ჩინოვნიკები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: აარ და ცენტრალური ხელისუფლება,

დაბალი მხარდაჭერა: _____

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტული რაიონები,

დაბალი წინააღმდეგობა: კორუფცია

პრობლემა №5 რაიონის ჰიდრორესურსების ათვისება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ბუნებრივი (ჰიდრო) რესურსები, იაფი მუშახელი, წყლის ვარდნის მაღალი მაჩვენებელი, კვალიფიციური მუშახელი,

სისუსტე: ფინანსების ნაკლებობა, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამების ნაკლებობა, ინვესტორთა ნაკლები დაინტერესება,

გარე

შესაძლებლობა ინვესტორთა უკეთ ინფორმირება; სხვა რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილების გაზიარება; სახელმწიფოს ერთ-ერთი პრიორიტეტი, **საშიშროება:** ბუნებრივი კატაკლიზმები; აარ და ცენტრალური ხელისუფლების გულგრილობა,

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტი; მეწარმეთა შემოსავლები

გარე: ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი, ტექნიკა, არსებული ინფრასტრუქტურა

შიდა-უთვლადი: ბუნებრივი რესურსები, ბუნებრივ-კლიმატური თავისებურებები,

გარე-თვლადი: ახალი ტექნიკა და ტექნოლოგიები,

გარე-უთვლადი: ქვეყანაში და მის ფარგლებს გარეთ არსებული გამოცდილება,

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ხელისუფლება; ადგილობრივი მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა: მოსახლეობა, რომელიც ცხოვრობს მიმდინარე პროექტების მიმდებარე ტერიტორიებზე

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ინვესტორები;

დაბალი მხარდაჭერა: რესპუბლიკური და ცენტრალური სახელისუფლებო ორგანოები

მაღალი წინააღმდეგობა: ბუნების დაცვის სახელმწიფო ორგანოები, ბუნების დამცავი არასამთავრობო ორგანიზაციები, ბიუროკრატია, სახელმწიფოს არასწორი პოლიტიკა ენერგეტიკის სფეროში,

დაბალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი რეგიონები

ხელშეწყობის რაიონი

1. სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია 14
2. რაიონის გაზიფიცირება 8
3. კრედიტების ხელმისაწვდომობა 7
4. მცირე ბიზნესის განვითარება 6
5. ეკოლოგიური პრობლემები 5

პრობლემა №1 სასოფლო სამეურნეო პროდუქციის რეალიზაცია

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

ადგილმდებარეობა; ჭარბი პროდუქცია; მუშახელი; კომუნიკაციები; გადამამუშავებელი ტექნოლოგიები; კვალიფიციური სპეციალისტები.

სისუსტე:

ბაზრის უქონლობა; მიმდები პუნქტების უქონლობა; სატრანსპორტო საშუალებების ნაკლებობა; მოძველებული გადამამუშავებელი ტექნოლოგიები; შესაფუთი მასალების ნაკლებობა და თანამედროვე სტანდარტებთან შეუსაბამობა; ბუნებრივ-კლიმატური პირობები; პროდუქციის დაბალი ხარისხი.

შესაძლებლობები:

ახალი ბაზრების ათვისება; ფინანსების მოძიება; შსამ-ქიმიკატების შემოტანა; კადრების გადამზადება; დამატებითი სატრანსპორტო საშუალებების შემოყვანა; მცირე მექანიზაციების დანერგვა.

საშიშროება:

არაკონკურენტუნარიანობა იმპორტირებულ პროდუქციასთან; საკანონმდებლო ბაზა; კონკურენცია; ვირუსული დაავადებები (ფრინველის გრიპი); ბაზრების ჩაკეტვა.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: პირადი დანახოვები; საბანკო კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები.

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი, მიწა; სატრანსპორტო საშუალებები; მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა; პროდუქცია.

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება

გარე-თვლადი: საერთაშორისო ორგანიზაციებისაგან ტექნიკური დახმარება.

გარე-უთვლადი: მეზობელი რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; ამხანაგობები; არასამთავრობო ორგანიზაციები; ადგილობრივი თვითმმართველობა და მმართველობა; მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი ფირმები;

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: მეზობელი რაიონები და რეგიონები; წარმოებები, რომელშიც იყენებენ რაიონის პროდუქციას.

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტები, მეზობელი ქვეყნების (პოლიტიკურ საფძველზე) ეკონომიკური შეზღუდვები.

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №2 რაიონის გაზიფიცირება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ცენტრალური მაგისტრალის არსებობა;

სისუსტე: შიდა ქსელის არარსებობა,

გარე

შესაძლებლობა: დამტებითი ფინანსური საშუალებების, კრედიტების მოძიება
საშიშროება: აგარიული გათიშვები.

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: პირადი დანახოგები; საბანკო კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: იაფი მუშახელი

შიდა-უთვლადი: -----

გარე-თვლადი: მატერიალურ-ტექნოლოგიური ბაზები, ბუნებრივი რესურსები.

გარე-უთვლადი: მეზობელი რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; ამხანაგობები; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი თვითმმართველობა და მმართველობა (ფინანსების უქონლობის გამო);

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: ნავთობით მოვაჭრეები, შეშით მოვაჭრეები, თხევადი გაზით მოვაჭრეები.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: ნავტობისა და თხევადი გაზის იმპორტიორები

პრობლემა №3 კრედიტების ხელმისაწვდომობა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ადგილობრივი რესურსები (მოსახლეობის ბიზნეს აქტივობა), ხელსაყრელი მდებარეობა ტურისტული ბიზნესის განვითარებისთვის.

სისუსტე: საკრედიტო ორგანიზაციების სიმცირე, შეღავათიანი კრედიტების ნაკლებობა, დაბალი შემოსავლები, სახელმწიფოს მხარდაჭერა მიზნობრივი პროგრამებით.

გარე

შესაძლებლობა: საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა.

საშიშროება: ქვეყანაში საპროცენტო განაკვეთების ზრდა; ბიზნეს გარემოს გაუარესება

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: პირადი დანაზოგები; საბანკო კრედიტები;

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: იაფი მუშახელი, მიწა, ინფრასტრუქტურა; საკრედიტო დაწესებულებები

შიდა-უთვლადი: ბიზნეს-იდეები; გამოცდილება ტურიზმის სფეროში

გარე-თვლადი:

გარე-უთვლადი: მეზობელი რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; მეწარმეები; საკრედიტო დაწესებულებები

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი თვითმმართველობა და მმართველობა

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ბიზნეს-პარტნიორები მეზობელ რაიონებში

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №4 მცირე ბიზნესის განვითარება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: ბიზნეს იდეების არსებობა, საფინანსო-საკრედიტო დაწესებულებების არსებობა, იაფი მუშა ხელი, ბუნებრივი რესურსები;

სისუსტე: კრედიტების არახელმისაწვდომობა, მიზნობრივი პროგრამების არ არსებობა (დაუფინანსებლობა), კვალიფიკაციის არ ქონა.

გარე

შესაძლებლობა: საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა, სახელმწიფოს მხრიდან ბიზნესის განვითარებისთვის ხელსაყრელი პირობების შექმნა,

საშიშროება: ახალი კანონმდებლობა, რომელიც ხელს შეუშლის ბიზნესის განვითარებას

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: პირადი დანახოვები; საბანკო კრედიტები; ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი; რესურსები

შიდა-უთვლადი: ბიზნეს-იდეები, გამოცდილება

გარე-თვლადი: მატერიალურ-ტექნოლოგიური ბაზები, ბუნებრივი რესურსები.

გარე-უთვლადი: მეზობელი რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; ამხანაგობები; არასამთავრობო ორგანიზაციები; მეწარმეები

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი თვითმმართველობა და მმართველობა (ფინანსების უქონლობის გამო);

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი ფირმები; იმპორტიორები

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ხელისუფლება; ტურისტები

დაბალი მხარდაჭერა: მეზობელი რეგიონებში პარტნიორები

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტები და იმპორტიორები

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №5 ეკოლოგიური პრობლემები

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: კვალიფიციური კადრები, იაფი მუშა ხელი, ბუნებრივი რესურსები;

სისუსტე: კანონის უგულვებელყოფა, კორუფცია, სამომავლო პროგნოზების არასათანადოდ შეფასება, საინფორმაციო ვაკუუმი, ალტერნატიული გათბობის სასუალებების არ ქონა, საკითხისადმი გულგრილი დამოკიდებულება.

გარე

შესაძლებლობა: დამატებით ნაკრძალების შექმნა, მეგობარ სახელმწიფოთა თანადგომა, პასუხისმგებელ პირთა მუშაობის გააქტიურება, ტყის ხელოვნური გაშენება.

საშიშროება: სტიქიური უბედურებები, ეკონომიკური პროექტებით ბუნების დაზიანება,

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები, სპეციალური ფონდების არსებობა, ქველმოქმედება.

გარე: მეზობელ სახელმწიფოთა თანადგომა, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციების თანადგომა;

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: სახელმწიფოს მიზნობრივი პროგრამები, არასამთავრობო სექტორის მიზნობრივი საქმიანობა.

შიდა-უთვლადი: -----

გარე-თვლადი: პრაქტიკის გაზიარება,

გარე-უთვლადი: -----

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: სახელმწიფო თვითმმართველობა და მმართველობა, ადგილობრივი მოსახლეობა; არასამთავრობო ორგანიზაციები;

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: ბუნებრივი რესურსების მომპოვებელი ორგანიზაციები და პირები, პასუხისმგებელ პირთა (საჯარო მოხელეთა) უკანონო მოქმედებები.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: საერთაშორისო მხარდაჭერა, დამსვენებლები

დაბალი მხარდაჭერა: საზოგადოების გულგრილობა,

მაღალი წინააღმდეგობა: მეზობელ სახელმწიფოთა უდიერი მოქმედებები, შიდა სარგებლობის ეკოლოგიური საშუალებების არამიზნობრივი გამოყენება გარე ძალების მიერ.

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

ქედა

1. სოფლისმეურნეობის ტრადიციული დარგების განვითარება 11
2. მეწვერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება 7
3. ეკოლოგიური პრობლემები 3
4. კრედიტების ხელმისაწვდომობა 7
5. ტურიზმის განვითარება (სამთო ტურიზმი) 7

პრობლემა №1 სოფლის მეურნეობის ტრადიციული დარგების განვითარება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

გამოცდილება; ბუნებრივი პირობები; ეკოლოგიურად სუფთა პროდუქცია; იაფი და შრომისმოყვარე მუშახელი.

სისუსტე:

პროდუქციის რეალიზაცია; იმპორტული პროდუქციით გამოწვეული კონკურენცია; ბაზრის უქონლობა; დაბალი მარკეტინგი

შესაძლებლობები:

ინვესტიციების მოზიდვა; წარმოებული პროდუქციის ექსპორტი; ეკოლოგიურად სუფთა პროდუქცია,

საშიშროება:

მაკონკრეტო და დაავადებები; სტიქიური მოვლენები; მეზობელ ქვეყნებთან პარტნიორული ურთიერთობების არ ქონა/გაუარესება.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტიდან თანადაფინანსება
გარე: სახელმწიფო დოტაცია; გრანტები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი, მიწა;

შიდა-უთვლადი: ადგილობრივი გამოცდილება; ტრადიციები

გარე-თვლადი: აპრობირებული სარგავი მასალა.

გარე-უთვლადი: სამეცნიერო კვლევების არსებობა.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: მოსახლეობის სურვილი; ადგილობრივი გადამამუშავებელი საწარმოები; ადგილობრივი ხელისუფლება

დაბალი მხარდაჭერა: მოსახლეობის მეორე ნაწილი; მეწარმეები

მაღალი წინააღმდეგობა: სასოფლო პროდუქციის იმპორტიორები.

დაბალი წინააღმდეგობა: მრეწველობის დარგებში დაკავებული მეწარმეები.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: არასამთავრობო ორგანიზაციები,

დაბალი მხარდაჭერა: ქვეყნის შიდა ბიზნესმენები

მაღალი წინააღმდეგობა: ქვეყნის გარე ფერმერები, იმპორტიორები.

დაბალი წინააღმდეგობა: არაბუნებრივი სასურსათო პროდუქციის მწარმოებლები.

**პრობლემა №2 მეწყერ საშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება
ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი**

სიძლიერე:

ადგილობრივი ხელისუფლების მხარდაჭერა, სხვაგან დასახლების საშუალების არსებობა.

სისუსტე:

მოსახლეობის პასიურობა, რთული რელიეფური დგომარეობა, საშიში ზონების არსებობა, ადგილობრივ სოფელთან განშორების სიმძიმე.

შესაძლებლობები:

სახელმწიფოს მხარდაჭერა, მსხვერპლის თავიდან აცილების შესაძლებლობა, მეწყერ საშიში ზონების ლიკვიდაცია.

საშიშროება: მოსახლეობის შიდა მიგრაცია, შიდა კონფლიქტების წარმოშობის საშიშროება.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ადგილობრივი ხელისუფლების ფინანსური დახმარება

გარე: ცენტრალური ხელისუფლების ფინანსური დახმარება

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: თავისუფალი მიწების არსებობა, სატრანსპორტო საშუალებები.

შიდა-უთვლადი: მოსალოდნელი საფრთხის ჯეროვნად გაცნობიერება.

გარე-თვლადი: მიტოვებული საცხორებელი სახლების არსებობა, ალტერნატიულ ადგილებში არსებული ნაწილობრივი ინფრასტრუქტურა.

გარე-უთვლადი: სხვა რეგიონების საზოგადოების მხარდაჭერა

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ხელისუფლება

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ბიზნესმენები

მაღალი წინააღმდეგობა: მოსახლეობა

დაბალი წინააღმდეგობა: მოსახლეობა და ნათესავები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ცენტრალური ხელისუფლება, საქრთაშორისო ორგანიზაციები, ბუნების დამცველი ორგანიზაციები.

დაბალი მხარდაჭერა: ქვეყნის შიდა ბიზნესმენები, ადგილობრივი მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა:

დაბალი წინააღმდეგობა: იმ რეგიონის მოსახლეობა, სადაც ხდება ეკომიგრანტების ჩასახლება

პრობლემა №3 ეკოლოგიური პრობლემა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

კვალიფიციური კადრების არსებობა; მოსახლეობის ერთი ნაწილის მხარდაჭერა; რაიონის ხელისუფლების მხარდაჭერა.

სისუსტე:

მოსახლეობის ნაწილის პასიურობა; იაფი გასათბობი საშუალებების არ ქონა; მოუწესრიგებელი საკანალიზაციო სისტემა

შესაძლებლობები:

სახელმწიფოს მხარდაჭერა; ინფორმაციით უზრუნველყოფა; ტრიტორიულ ნაკრძალად გამოცხადება.

საშიშროება:

მაგნეტების შემოსვლა, მეწყერული მოვლენები, გარემოს გატუჭიანება.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: სატყეო მეურნეობის მიერ ფულადი სახსრების გამოყოფა; რაიონის ხელისუფლების მიერ მცირე სამუშაოების დაფინანსება

გარე: რესპუბლიკური ბიუჯეტიდან პროფილაქტიკური ღონისძიებების დაფინანსება; საერთაშორისო ორგანიზაციები;

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი; სანერგე მეურნეობები

შიდა-უთვლადი: ხის მასალის არა ბუნებრივი შემცველების არსებობა.

გარე-თვლადი: სარგავი მასალის (მაგალითად თხილის) ნერგების შემოტანა;

გარე-უთვლადი: ბიზნესმენთა დაინტერესება; სახელმწიფოს მხარდაჭერა

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: რაიონის ხელისუფლება; მოსახლეობის ერთი ნაწილი; შესაბამისი კადრები

დაბალი მხარდაჭერა: მოსახლეობის მეორე ნაწილი.

მაღალი წინააღმდეგობა: მოსახლეობის ის ნაწილი, რომლისთვისაც ხე-ტყის გადამუშავება არის შემოსავლის ძირითადი წყარო

დაბალი წინააღმდეგობა: კადრების სიმცირე (გარემოს დაცვის გაკონტროლება)

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: სახელმწიფოს მხარდაჭერა; საერთაშორისო ორგანიზაციები

დაბალი მხარდაჭერა: მოსახლეობა

მაღალი წინააღმდეგობა: ხე-ტყის ბიზნესით დაკავებული პირთა ფარული

წინააღმდეგობა; ხე-ტყის ჭრის ფარული ღობირება კორუმპირებული ჩინოვნიკების მხრიდან

დაბალი წინააღმდეგობა: ის ქვეყნები სადაც ხდება ხე-ტყის ექსპორტი.

პრობლემა №4 კრედიტების ხელმისაწვდომობა

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

მცირე ბიზნესის განვითარების პრიორიტეტულობა; მოსახლეობის სოციალური დონის ამაღლებ, დეპოზიტების ზრის მიდრეკილება.

სისუსტე:

არამიზნობრივი გამოყენება, ბიზნესის კეთების ნაკლები გამოცდილება, მაღალი საპროცენტო განაკვეთების არსებობა. პროდუქციის არადროული რეალიზაცია – ბაზრის არ ქონა; არასწორი მარკეტინგის წარმოება

შესაძლებლობები:

საზოგადოების საშუალო ფენის ჩამოყალიბების შესაძლებლობა. მეწარმეობის განვითარება. ბიზნეს-ტრენინგების ჩატარება

საშიშროება:

გადახდისუნარიანობის დაკარგვა, იპოთეკისთვის უზრუნველყოფილი საშუალებების დაკარგვა.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: პროდუქციის ან მომსახურების რეალიზაციიდან მიღებული შემოსავლები, დეპოზიტები, დანახოვები.

გარე: სახელმწიფოს მიერ თანადაფინანსება, მსხვილი ბიზნეს წრეები; საფიანსო ორგანიზაციებიდან მოზიდული სახსრები.

არაფულადი:

შიდა-თველადი: კომუნიკაციები; დასაბუთებული ბიზნეს გეგმა; ბიზნეს ტრენინგები.

შიდა-უთველადი: იდეა

გარე-თველადი: ინვესტიციები,

გარე-უთველადი: ინფორმაციის მიღების შესაძლებლობა, გამოცდილების გაზიარება

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: პარტნიორების მხარდაჭერა; საკრედიტო ორგანიზაციები; კრედიტის მიმღებნი.

დაბალი მხარდაჭერა: სახელმწიფო, ის საკრედიტო დაწესებულებები, რომლებიც ორიენტირებულნი არიან მსხვილ დაკრედიტებაზე.

მაღალი წინააღმდეგობა: კაპიტალის უქონლობა; მიწის პრივატიზაციის შეჩერება

დაბალი წინააღმდეგობა: მევახშეობით დაკავებული პირები.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: საერთაშორისო ორგანიზაციები, პოტენციური ბიზნეს პარტნიორები.

დაბალი მხარდაჭერა: სახელმწიფო, უკვე მოქმედი მეწარმეები.

მაღალი წინააღმდეგობა: შესაძლო კონკურენტები, იმპორტიორები.

დაბალი წინააღმდეგობა: _____

პრობლემა №5 სამთო ტურიზმი

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

ბუნებრივ კლიმატური პირობები; იაფი მუშახელი; ქალაქთან სიახლოე

სისუსტე:

ინფრასტრუქტურის არ არსებობა; ტურიზმის პოტენციალის წარმოსაჩენი ინფორმაციის არ არსებობა

შესაძლებლობები:

ტურისტების მოზიდვისთვის რეკლამირება; ინვესტიციების მოზიდვა და ბიზნეს წრეების დაინტერესება

საშიშროება:

ბუნების ეკოლოგიური დაზიანება; სტიქიური მოვლენები.

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ადგილობრივი მოსახლეობის დანახოვები, ადგილობრივი საკრედიტო დაწესებულებები.

გარე: სახელმწიფოს ზუსტი ინვესტიციები, უცხოური ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: მუშახელი; ტურიზმისა და შესაბამისი ინფრასტრუქტურის განვითარებისათვის ხელსაყრელი ტერიტორიები (ჩანჩქერი, მთები, ტყეები);

შიდა-უთვლადი: მოსახლეობის სურვილი, სანახაობებთან მისვლის შესაძლებლობა (გზების არსებობა). კრიმინალური მდგომარეობის გამოსწორება.

გარე-თვლადი:

გარე-უთვლადი: რეკლამირების საშუალება, გამოცდილების გათვალისწინება

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: რაიონის მოსახლეობა; ადგილობრივი ხელისუფლება

დაბალი მხარდაჭერა: ბიზნეს ჯგუფები, ტურ ოპერატორები,

მაღალი წინააღმდეგობა: რაიონების მოსახლეობის ის ნაწილი, რომელსაც არ აქვს საშუალება ჩაერთოს ტურისტულ ბიზნესში.

დაბალი წინააღმდეგობა: ზღვის ტურიზმით დაკავებული მოსახლეობა.

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ცენტრალური და ადგილობრივი ხელისუფლება; ტურიზმის დეპარტამენტი

დაბალი მხარდაჭერა: უცხოელი (თურქი) ინვესტორები.

მაღალი წინააღმდეგობა: ანალოგიური შესაძლებლობების მქონე სხვა რეგიონები.

დაბალი წინააღმდეგობა: _____

ხულოს რაიონი

1. ტურიზმის განვითარება 8
2. მეწყერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება 6
3. ეკოლოგიური პრობლემები (განაშენიანება, ტყის უკანონო ჭრა) 3
4. სკოლების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება 2
5. გზების შეკეთება 1

პრობლემა №1 ტურიზმის განვითარება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

სიძლიერე:

კლიმატი - ჰავა; ბუნებრივი რესურსები, ისტორიული ძეგლები, იაფი მომსახურება,

სისუსტე:

ინფრასტრუქტურის არ არსებობა, კაპიტალის ნაკლებობა, სერვისის დაბალი დონე, კვალიფიციური კადრების ნაკლებობა ტურიზმის ბიზნესში, გასართობი ცენტრების ნაკლებობა,

შესაძლებლობები:

ფინანსების მოძიება; კადრების გადამზადება; ინვესტორთა მოზიდვა, ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები.

საშიშროება:

ვირუსული დაავადებები (ფრინველის გრიპი); პოლიტიკური მდგომარეობის გაუარესება მეზობელ ქვეყნებთან (რუსეთი); ეკოლოგიური კატასტროფები,

რესურსების ანალიზი

ფულადი:

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები.

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები.

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: ისტორიული და კულტურული ძეგლები, ადგილობრივი მნიშვნელობის კურორტი “ბემუმი”, იაფი სერვისი,

შიდა-უთვლადი: კლიმატი – ჰავა, ხანგძლივი ზამთარი მაღალი თოვლის საფარით,

გარე-თვლადი: ტურისტები, დამსვენებლები,

გარე-უთვლადი: -----

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა ნება;

დაბალი მხარდაჭერა: არაკვალიფიციური კადრები;

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი ფირმები;

დაბალი წინააღმდეგობა: კურორტ “ბეშუმის” ირგვლივ არსებული საძოვრებით მოსარგებლენი,

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: “ბეშუმში” ნამყოფი დამსვენებლები

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი რეგიონები და ქალაქები; ქვეყნები,

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

პრობლემა №2 მეწყერსაშიში ზონიდან მოსახლეობის განსახლება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: მოსახლეობის ნება, ადგილობრივი ხელისუფლების მხარდაჭერა,

სისუსტე: განსახლების არა ორგანიზებულობა, განსახლების პროგრამების ნაკლებობა,

გარე

შესაძლებლობა: სხვა რეგიონებში გამონთავისუფლებული საცხოვრებელი

სახლები და მიწის სავარგულები, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან

დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები;

საშიშროება: მოსახლეობის თვითნებური მიგრაცია (შესახლება შეუსყიდავ სახლებში)

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტი

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: არსებული შენობა-ნაგებობები;

შიდა-უთვლადი: მოსახლეობის ნება

გარე-თვლადი: სხვა რეგიონებში გამონთავისუფლებული საცხოვრებელი სახლები და მიწის სავარგულები.

გარე-უთვლადი: ხელისუფლების ნება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი ხელისუფლება; არასამთავრობო ორგანიზაციები;

დაბალი მხარდაჭერა: მოსახლეობის ახალგაზრდული ნაწილი;

მაღალი წინააღმდეგობა: ასაკოვანი მოსახლეობა და უხუცესები, რომლებსაც უმძიმთ მშობლიურ რეგიონის მიტოვება

დაბალი წინააღმდეგობა:

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: სახელმწიფო

დაბალი მხარდაჭერა: —————

მაღალი წინააღმდეგობა: ჩასახლების რეგიონებში მცხოვრები მოსახლეობა, გამონთსვისუფლებული სახლების მეპატრონეთა მიერ შენობა ნაგებობებზე ფასების ხელოვნურად აწევა,

დაბალი წინააღმდეგობა: სახელმწიფოს მიერ განსახლების პროცესის ცუდი ორგანიზება, გამონთსვისუფლებული სახლების მეპატრონეთა მოძიება,

პრობლემა №3 ეკოლოგიური პრობლემები (განაშენიანება, ტყის უკანონო ჭრა)

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: კვალიფიციური კადრები, იაფი მუშა ხელი, ბუნებრივი რესურსები, ტყის მასივები,

სისუსტე: კანონის უგულებელყოფა, კორუფცია, სამომავლო პროგნოზების არასათანადოდ შეფასება, ალტერნატიული გათბობის სასუალებების არ ქონა, საკითხისადმი გულგრილი დამოკიდებულება

გარე

შესაძლებლობა: დამატებით ნაკრძალების შექმნა, პასუხისმგებელ პირთა მუშაობის გააქტიურება, ტყის ხელოვნური გაშენება. სანერგე მეურნეობების შექმნა,

საშიშროება: სტიქიური უბედურებები,

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: სპეციალური ფონდების არსებობა, ქველმოქმედება

გარე: მეზობელ სახელმწიფოთა თანადგომა, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციების თანადგომა

არაფულადი:

შიდა-თვალადი: მერქნოვანი და ბუჩქოვანი მცენარეები

შიდა-უთვალადი: ნაკრძალი, არასამთავრობო სექტორის მიზნობრივი საქმიანობა

გარე-თვალადი: ნერგები

გარე-უთვალადი: პრაქტიკის გაზიარება

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობის გარკვეული ნაწილი

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი თვითმმართველობა და მმართველობა

მაღალი წინააღმდეგობა: ბრაკონიერები,

დაბალი წინააღმდეგობა: შემით მოვაჭრენი, პასუხისმგებელ პირთა (საჯარო მოხელეთა) უკანონო მოქმედებები

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: დამსვენებლები

დაბალი მხარდაჭერა: საზოგადოების გულგრილობა, სახელმწიფო,

მაღალი წინააღმდეგობა: ხე-ტყის ექსპორტიონები, კორუმპირებული საჯარო მოხელეები,

დაბალი წინააღმდეგობა: ალტერნატიული სათბობი საშუალებების არ ქონა.

პრობლემა №4 სკოლების მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: მოსახლეობის დიდი სურვილი

სისუსტე: არსებული მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის დაბალი დონე,

გარე

შესაძლებლობა: საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა, აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები;

საშიშროება: კონკურენტული რაიონები და რეგიონები,

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები

გარე: აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა;

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: სკოლის შენობები; არსებული მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა

შიდა-უთვლადი: მოსახლეობის დიდი სურვილი,

გარე-თვლადი: ტექნიკური დახმარება განათლების სამინისტროსა და საერთაშორისო ფონდებდან

გარე-უთვლადი: განათლების სფეროს რეფორმა; მეზობელი რაიონებისა და რეგიონების გამოცდილება.

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა; არასამთავრობო ორგანიზაციები; სკოლების დირექცია,

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი თვითმმართველობა და მმართველობა (ფინანსების უქონლობის გამო);

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: აარ და ცენტრალური ხელისუფლება; განათლების სფეროში არსებული არასამთავრობო ორგანიზაციები,

დაბალი მხარდაჭერა: -----

მაღალი წინააღმდეგობა: კონკურენტული რაიონები

დაბალი წინააღმდეგობა: კორუმპირებული კადრები

პრობლემა №5 გზების შეკეთება

ძლიერი და სუსტი მხარეების (SWOT) ანალიზი

შიდა

სიძლიერე: იაფი მუშახელი; ინერტული მასალები, მიმდინარე სარეაბილიტაციო პროექტები; ადგილობრივი მიზნობრივი პროგრამები;

სისუსტე: სპეც. ტექნიკის ნაკლებობა, დაზიანებული საკანალიზაციო და სანიაღვრე სისტემა; დაზიანებული გზები;

გარე

შესაძლებლობა ინვესტიციების მოზიდვა; საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციების მხარდაჭერა; გამოცდილების გაზიარება; სახელმწიფოს ერთ-ერთი პრიორიტეტი.

საშიშროება: ბუნებრივი კატაკლიზმები;

რესურსების ანალიზი

ფულადი

შიდა: ადგილობრივი ბიუჯეტი;

გარე: : აარ და ცენტრალური ბიუჯეტიდან დაფინანსებული მიზნობრივი პროგრამები; საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციებიდან მიღებული ფინანსური მხარდაჭერა; ინვესტიციები

არაფულადი:

შიდა-თვლადი: იაფი მუშა ხელი, ტექნიკა,

შიდა-უთვლადი: ინერტული მასალები,

გარე-თვლადი: ახალი ტექნიკა და ტექნოლოგიები,

გარე-უთვლადი: ქვეყანაში და მის ფარგლებს გარეთ არსებული გამოცდილება

მოსარგებლე მონაწილეთა ანალიზი

შიდა

მაღალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მოსახლეობა, არასამთავრობო ორგანიზაციები; მუნიციპალიტეტი;

დაბალი მხარდაჭერა: ადგილობრივი მეწარმეები

მაღალი წინააღმდეგობა: მოსახლეობა, რომელიც ცხოვრობს მიმდინარე პროექტების მიმდებარე ტერიტორიებზე

დაბალი წინააღმდეგობა: -----

გარე

მაღალი მხარდაჭერა: ინვესტორები; სარეაბილიტაციო პროექტებზე მომუშავე საერთაშორისო და დონორი ორგანიზაციები,

დაბალი მხარდაჭერა: რესპუბლიკური და ცენტრალური სახელისუფლებო ორგანოები

მაღალი წინააღმდეგობა: -----

დაბალი წინააღმდეგობა: კონკურენტი რეგიონები